



L'INSTITUT DE FORMATION DE LA BOURSE DE TUNIS

**ORGANISE UN SEMINAIRE DE
PERFECTIONNEMENT SUR LE THÈME**

**GESTION BUDGÉTAIRE ET TABLEAUX DE
BORD**

10 – 11 – 12 NOVEMBRE 2026

IACE – LAC

Tarif : 1 450DT/ HT

(Pause-café et déjeuner)

(TVA 19%)

ANIMÉ PAR

UN EXPERT EN GESTION BUDGÉTAIRE

Professionnel et Praticien dans une grande banque de la place



www.ifbt.tn



(+216) 71 340 815



contact@ifbt.tn



OBJECTIFS

À l'issue du séminaire, les participants seront capables de :

- Mettre en œuvre un système de pilotage budgétaire performant permettant d'aligner les ressources sur les objectifs stratégiques
- Construire des tableaux de bord pertinents à partir d'indicateurs financiers et non financiers adaptés aux activités de votre entreprise
- Exploiter l'intelligence artificielle pour automatiser, fiabiliser et enrichir les analyses de performance et les processus budgétaires

PUBLIC CIBLE

- Responsables administratifs et financiers
- Contrôleurs de gestion
- Responsables de centres de profits
- Responsables opérationnels
- Directeurs de départements
- Chefs de projets
- Cadres impliqués dans le processus budgétaire
- Futurs responsables du pilotage de la performance

FORMATEUR

- Professionnel et Praticien de la Banque, 30 ans de Gestion Budgétaire et de Contrôle de Gestion,
- Directeur Général de plusieurs filiales d'une Grande Institution Financière,
- Formateur au Centre de Formation de la Profession Bancaire – France (Diplôme ITB – Ecole Supérieure de la Banque - Paris),
- Enseigne la matière Techniques Budgétaires à MBA Contrôle de Gestion de l'IACE / IHEC Bruxelles et la matière Contrôle de Gestion Bancaire à MBA de l'académie banques et finances,
- Intervient régulièrement pour des organismes de formation en Tunisie et en Algérie sur des thèmes liés au Contrôle de Gestion et Pilotage de la Performance,
- Enseigne aux Ecoles d'ingénieurs et Ecoles de gestion : Gestion Budgétaire, Rentabilité Economique de l'innovation, Stratégie, Structure, Organisation et Contrôle de Gestion, Gestion de Projets, Qualité relationnelle, ...
- Titulaire de trois mastères (Banques, Gestion et Prospective), d'un Exécutif MBA, du Diplôme des Etudes Approfondies en Assurance, Certifié en PNL et en Enseignement Virtuel.

PROGRAMME - JOURNEE DU 10 NOVEMBRE 2026

08H45-09H00	Accueil des Participants
09h00-11h00	FONDAMENTAUX DU PILOTAGE BUDGETAIRE Module 1 : Les enjeux du pilotage de la performance • Stratégie et performance • Chaîne de création de valeur • Rôle du contrôle de gestion moderne • Pilotage financier versus pilotage global • Les limites du pilotage exclusivement comptable Activité pédagogique Diagnostic de maturité
11h00-11h15	Pause-café
11h15-14h30	Module 2 : Processus budgétaire et gouvernance • Architecture budgétaire • Budget stratégique, tactique et opérationnel • Planification et prévisions • Budget par centre de responsabilité Activité pédagogique Atelier pratique Module 3 : Gestion des écarts budgétaires • Identification des écarts • Analyse des causes racines • Actions correctives • Analyse de sensibilité • Scénarios optimiste, réaliste et pessimiste (p) Activité pédagogique Étude de cas
14h30	Déjeuner

PROGRAMME - JOURNEE DU 11 NOVEMBRE 2026

09h00-11h00	CONCEVOIR DES TABLEAUX DE BORD A FORTE VALEUR AJOUTEE Module 4 : Des KPI pertinents pour les entreprises • KPI financiers • KPI opérationnels • KPI RH, ... Activité pédagogique Atelier KPI Module 5 : Balanced Scorecard et pilotage stratégique Les 4 dimensions du Balanced Scorecard : Construction de la carte stratégique. Activité pédagogique Travail en groupes
11h00-11h15	Pause-café
11h15-14h30	Module 6 : Construction d'un tableau de bord efficace • Règles de visualisation • Seuils d'alerte • Feux tricolores • Storytelling des données • Reporting managérial Activité pédagogique Critique de tableaux de bord réels Analyse des erreurs les plus fréquentes
14h30	Déjeuner

PROGRAMME - JOURNEE DU 12 NOVEMBRE 2026

09h00-11h00	PILOTAGE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE Module 7 : L'IA au service du pilotage budgétaire • Prévisions budgétaires assistées par IA • Détection automatique des anomalies • Analyse automatique des écarts • Forecasting prédictif • Génération automatique de commentaires de gestion • Construction automatisée de tableaux de bord Démonstrations Activité pédagogique
11h00-11h15	Pause-café
11h15-14h30	Module 8 : Pilotage avancé de la performance • Pilotage par la valeur • Analyse de rentabilité client • Analyse de rentabilité • Pilotage des activités à faible valeur ajoutée Activité pédagogique Business Case Module 9 : Étude de cas intégrée (Cas fil rouge) Restitution et Présentation devant un comité de direction simulé.
14h30	Déjeuner