

**L'INSTITUT DE FORMATION DE LA BOURSE DE TUNIS**



**ORGANISE UN SEMINAIRE SUR**

**LE CONTROLE DE GESTION ET LE PILOTAGE DE  
LA PERFORMANCE**

GESTION BUDGETAIRE, VEILLE STRATEGIQUE, TABLEAUX DE  
BORD, CONTROLE DE GESTION AGILE, IA...

**01 - 02 & 03 JUILLET 2026**

**IACE LAC - TUNIS**

**Tarif : 1 580 DT/ HT**

**(Pause-café et déjeuner)**

**(TVA 19%)**

**ANIME PAR**

**UN EXPERT EN CONTROLE DE GESTION  
ET PILOTAGE DE LA PERFORMANCE**



[www.ifbt.tn](http://www.ifbt.tn)



**(+216) 71 340 815**



[contact@ifbt.tn](mailto:contact@ifbt.tn)



## OBJECTIFS

- Maitriser les aspects pratiques de la fonction Contrôle de gestion ainsi que les nouveautés 2026 – 2027 dans cette discipline ;
- Elaborer un programme en vue de mettre en place ou d'améliorer les systèmes de Contrôle de Gestion, Gestion budgétaire et Tableaux de Bord avec adaptation au contexte interne et externe ;
- Mettre en place rapidement un dispositif d'intelligence artificielle pour anticiper les risques certains ou potentiels et piloter et suivre la performance de l'entreprise.

## PUBLIC CIBLE

- Directeurs Financiers, DAF, Comptables, d'Audit et du Contrôle de Gestion, ...
- Responsables et Cadres Financiers, Comptables et Administratifs, Contrôleurs, ...
- Cadres concernés par des projets de Contrôle de gestion, Gestion budgétaire, Tableaux de bord et de Veille Stratégique, ...
- Chercheurs et Consultants dans le domaine,...

## FORMATEUR

- Professionnel et Praticien de la Banque, plus que 30 ans de Gestion Budgétaire et de Contrôle de Gestion et de Pilotage de la Performance,
- Top Manager dans une Grand groupe privé,
- Formateur au Centre de Formation de la Profession Bancaire – France (Diplôme ITB – Ecole Supérieure de la Banque - Paris),
- Enseigne la matière Techniques Budgétaires à MBA Contrôle de Gestion de l'IACE / IHEC Bruxelles et la matière Contrôle de Gestion Bancaire à MBA de l'académie banques et finances,
- Intervient régulièrement pour des organismes de formation en Tunisie et à l'international sur des thèmes liés au Contrôle de Gestion, Pilotage de la Performance et à la Gestion de Projets,
- Enseigne aux Ecoles d'ingénieurs et Ecoles de gestion : Gestion Budgétaire, Rentabilité Economique de l'innovation, Stratégie, Structure, Organisation et Contrôle de Gestion, Gestion de Projets, ...
- Lean Six Sigma Champion, titulaire de trois mastères (Banques, Gestion et Prospective), d'un Exécutive

# PROGRAMME : JOURNEE DU 01 JUILLET 2026

08H45-09H00	Accueil des Participants
08h00 - 11h00	<p><b>1. L'entreprise dans la tourmente : un environnement de plus en plus incertain et risqué</b></p> <p>1.1 Les défis de l'incertitude et de la complexité, 1.2 La pression des objectifs et des résultats à l'ère de l'intelligence artificielle, 1.3 L'impératif de l'efficacité et de l'amélioration de la performance budgétaire, 1.4 La crise comme moteur de croissance.</p>
11h00 - 11h15	Pause-café
11h15 - 14h00	<p><b>2 – La Genèse du Contrôle de Gestion</b></p> <p>2.1 Les préalables du Contrôle de Gestion et sa place dans la structure de l'entreprise, 2.2 L'adaptation du Contrôle de gestion au contexte économique difficile, 2.3 Les compétences du Contrôleur de Gestion (profil, compétences critiques, coaching), 2.4 Les nouveaux défis du Contrôle de gestion, 2.5 Les variables d'ajustement: Ventes, Achats, RH, Ajustements Budgétaires,. . .</p>
14h00	Déjeuner

## PROGRAMME : JOURNEE 02 JUILLET 2026

<b>08h00-11h00</b>	<b>3 - Les Outils du Contrôle de Gestion</b>  3.1 La gestion budgétaire, 3.2 Les nouveaux tableaux de bord, 3.3 Les études économiques, 3.4 Le système d'information et l'IA.
<b>11h00-11h15</b>	<b>Pause-café</b>
<b>11h15 – 14h00</b>	<b>4 – Le Système de Gestion Budgétaire : Les Meilleures Pratiques</b>  4.1 Structuration de l'information Budgétaire, 4.2 Le Processus d'élaboration du Budget, 4.3 Le Processus de Suivi Budgétaire, 4.4 Le Tableau de Bord de Suivi Budgétaire, 4.5 Les principes des nouveaux modèles de gestion budgétaire.
<b>14h00</b>	<b>Déjeuner</b>

## PROGRAMME : JOURNEE 03 JUILLET 2026

<b>08h00-11h00</b>	<b>5 - La Veille Stratégique et l'intelligence artificielle au service du Contrôleur de Gestion</b> 5.1 Les enjeux de la veille Stratégique et de l'intelligence Artificielle, 5.2 Les pratiques de la veille, 5.3 Les logiciels de veille et d'alerte, 5.4 De l'intelligence économique à l'intelligence artificielle, 5.5 Prompting Contrôle de Gestion,
<b>11h00-11h15</b>	<b>Pause-café</b>
<b>11h15 – 14h00</b>	<b>6 - Les Nouvelles Problématiques du Contrôle de Gestion</b> 6.1 Les bonnes pratiques Budgétaires (best practices), 6.2 L'optimisation des coûts (cost killing, cost cutting), 6.3 La traque aux Coûts Cachés, 6.4 La guerre au gaspillage invisible, les restrictions budgétaires, 6.5 Comment évaluer la performance du Contrôle de Gestion ?  <b>Evaluation du Séminaire</b>
<b>14h00</b>	<b>Déjeuner</b>