

**L'INSTITUT DE FORMATION DE LA BOURSE DE TUNIS**



**ORGANISE UN SEMINAIRE SUR**

**LE MANAGEMENT DES PROJETS**

**OUTILS, TECHNIQUES, METHODES AGILES, SCRUM,  
MEILLEURES PRATIQUES**

**21 & 22 FEVRIER 2024**

**HOTEL LAÏCO – TUNIS**

**SEMINAIRE PONCTUE DE NOMBREUX CAS PRATIQUES**

**Tarif : 1 080 DT/ HT**

**(Pause café et déjeuner)**

**(TVA 19 %)**

**ANIME PAR**

**UN EXPERT CONFIRME EN GESTION DE  
PROJET**



[www.ifbt.tn](http://www.ifbt.tn)



**(+216) 71 340 815**



[contact@ifbt.tn](mailto:contact@ifbt.tn)

## OBJECTIFS

A l'issue de cette formation, les participants seraient en mesure de:

- Acquérir les méthodes et les outils permettant de piloter un projet, de prendre des décisions d'arbitrage en connaissance de cause et de gérer le projet au quotidien.
- Manager la transformation et Conduire Efficacement le Changement induit par le projet.
- Maitriser les aspects pratiques des méthodes agiles.

### Objectifs pédagogiques:

- Disposer d'une boîte à outils complète du management de projet.
- Développez votre réseau et augmenter votre influence dans le management d'un projet.
- S'entraîner individuellement sur les techniques et outils acquis durant la formation.

## PUBLIC CIBLE

- Directeurs, Ingénieurs et Responsables projets,
- Responsables de l'organisation et de l'informatique,
- Responsables Métiers: Comptabilité, Finances, Marketing, Monétique, RH, informatique, ... qui sont appelés à piloter ou à contribuer avec succès dans la gestion de projets

## FORMATEUR

- Professionnel et Praticien, 30 ans d'expérience particulièrement en Gestion de Projets, Business Plan, Gestion Budgétaire et Contrôle de Gestion; Directeur dans une Grande Institution Financière,
- Formateur au Centre de Formation de la Profession Bancaire – France (Diplôme ITB – Ecole Supérieure de la Banque - Paris),
- Enseigne la matière Techniques Budgétaires à MBA Contrôle de Gestion de l'IACE / IHEC Bruxelles et le Contrôle de Gestion Bancaire à MBA de l'académie banques et finances,
- Intervient régulièrement pour des organismes de formation en Tunisie et en Algérie sur des thèmes liés à la Gestion des Projets, Business Plan, Innovation, Contrôle de Gestion et Pilotage de la Performance,
- Enseigne aux Ecoles d'ingénieurs et de gestion: Gestion de Projets, Gestion Budgétaire, Rentabilité Economique de l'innovation, Stratégie, Organisation, Contrôle de Gestion, Qualité relationnelle, ...
- Certifié en Gestion de Projets, titulaire de trois mastères (Banques, Gestion, Prospective), d'un Exécutive MBA, Diplôme Etudes Approfondies en Assurance et Certifié enPNL et en Enseignement Virtuel.

# PROGRAMME - JOURNEE DU 21 FEVRIER

08H45-09H00	Accueil des Participants
09h00-11h00	<p><b>PARTIE 1 – LE MANAGEMENT D’UN PROJET</b></p> <p><b>1. Etudier, Préparer et Valider le Projet</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Analyser Stratégiquement le Projet</li><li>• Les causes d’échec les plus fréquentes et les solutions possibles</li><li>• Etudier la Rentabilité et l’Opportunité d’un projet</li><li>• La gouvernance du projet</li></ul>
11h00-11h15	Pause-café
11h15-14h30	<p><b>2. Organiser et Planifier un Projet</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Jalonner un projet et construire le planning pertinent</li><li>• Analyser Fonctionnellement le Projet</li><li>• Rédiger efficacement le cahier des charges</li><li>• Les Achats Projets</li></ul> <p><b>3. Piloter l’avancement du projet</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Organiser et mener à bien les réunions du projet: lancement, avancement, revue de projet, clôture</li><li>• Analyser l’avancement, anticiper et réagir à temps en cas de dérive</li><li>• Informer et rassurer les décideurs et parties prenantes</li><li>• Manager efficacement l’équipe projet: constitution et animation</li></ul> <p><b>Etude d’un Cas Réel</b></p> <p><b>Evaluation intermédiaire (optionnelle)</b></p>
14h30	Déjeuner

# PROGRAMME - JOURNEE DU 22 FEVRIER 2024

<b>09h00-11h00</b>	<p><b>PARTIE 2– LES OUTILS ET TECHNIQUES AVANCES DE GESTION D’UN PROJET</b></p> <p><b>1. Estimer et maîtriser les coûts</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Les méthodes d’estimation</li><li>• Budget initial et provisions pour risques et aléas</li><li>• Calculer la réprévision de coût à la fin du projet</li></ul> <p><b>2. Maîtriser l’avancement physique et les délais</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Les différentes méthodes de calcul</li><li>• La Solution cible</li><li>• Gérer les fournisseurs</li><li>• Analyser la disponibilité des ressources</li><li>• Surveiller le chemin critique</li><li>• Tableaux de bord d'un projet</li></ul>
<b>11h00-11h15</b>	<b>Pause-café</b>
<b>11h15-14h30</b>	<p><b>PARTIE 3 - REPENSEZ LA GESTION DES PROJETS GRACE AUX METHODES AGILES</b></p> <p><b>1. L’approche Agile</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• L’opportunité de l’approche agile</li><li>• Le manifeste Agile et les leviers de réussite</li></ul> <p><b>2. La méthode SCRUM</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• La Gestion Agile d’un Projet avec SCRUM</li><li>• Comprendre les comportements face à l'incertitude</li><li>• La Capitalisation des Connaissances d’un Projet</li></ul> <p><b>Etude d’un Cas Réel</b></p>
<b>14h30</b>	<b>Déjeuner</b>

