

**L'INSTITUT DE FORMATION DE LA BOURSE DE TUNIS**



**ORGANISE UN SEMINAIRE SUR**

**LE CONTROLE DE GESTION ET LE PILOTAGE DE  
LA PERFORMANCE**

**GESTION BUDGETAIRE, VEILLE STRATEGIQUE, TABLEAUX DE  
BORD, CONTROLE DE GESTION AGILE, ...**

**SEMINAIRE PONCTUE DE NOMBREUX CAS PRATIQUES**

**05 - 06 & 07 SEPTEMBRE  
2023**

**HOTEL LAÏCO - TUNIS**

**Tarif : 1380 DT/ HT**

**(Pause café et déjeuner)**

**(TVA 19 %)**

**ANIME PAR**

**UN EXPERT EN CONTROLE DE GESTION  
ET MANAGEMENT DE LA  
PERFORMANCE**



[www.ifbt.tn](http://www.ifbt.tn)



**(+216) 71 340 815**



[contact@ifbt.tn](mailto:contact@ifbt.tn)

## OBJECTIFS

- Maîtriser les aspects pratiques de la fonction Contrôle de gestion ainsi que les nouveautés dans cette discipline ;
- Elaborer un programme en vue de mettre en place ou d'améliorer les systèmes de Contrôle de Gestion, Gestion budgétaire et Tableaux de Bord avec adaptation au contexte socio-économique actuel;
- Mettre en place rapidement un dispositif de Veille et d'alerte contre les risques certains ou potentiels et piloter et suivre la performance de l'entreprise.

## PUBLIC CIBLE

- Responsables Financiers, Administratifs, Comptables, Contrôle de Gestion et d'Audit, ...
- Cadres concernés par des projets de Contrôle de gestion, Gestion budgétaire, Tableaux de bord et de Veille Stratégique, ...
- Chercheurs et Consultants dans le domaine,...

## FORMATEUR

- Professionnel et Praticien de la Banque, 30 ans de Gestion Budgétaire et de Contrôle de Gestion,
- Directeur dans une Grande Institution Financière,
- Formateur au Centre de Formation de la Profession Bancaire – France (Diplôme ITB – Ecole Supérieure de la Banque - Paris),
- Enseigne la matière Techniques Budgétaires à MBA Contrôle de Gestion de l'IACE / IHEC Bruxelles et la matière Contrôle de Gestion Bancaire à MBA de l'académie banques et finances,
- Intervient régulièrement pour des organismes de formation en Tunisie, en Algérie et à l'international sur des thèmes liés au Contrôle de Gestion et Pilotage de la Performance,
- Enseigne aux Ecoles d'ingénieurs et Ecoles de gestion: Gestion Budgétaire, Rentabilité Economique de l'innovation, Stratégie, Contrôle de Gestion, Gestion de Projets, Management de la Qualité, Excellence Opérationnelle,...
- Titulaire de trois mastères (Banques, Gestion et Prospective), d'un Exécutive MBA, du Diplôme des Etudes Approfondies en Assurance, Certifié en Lean Six Sigma et en Management de Projet.

# PROGRAMME

## JOURNEE DU 05 SEPTEMBRE

08H45-09H00	Accueil des Participants
09h00-11h00	<b>Introduction</b> <b>1. L'entreprise dans la tourmente : un environnement de plus en plus incertain et risqué</b> 1.1 Les défis de l'incertitude et de la complexité, 1.2 La pression des objectifs et des résultats, 1.3 L'impératif de l'efficacité et de l'amélioration de la performance budgétaire, 1.4 La crise comme moteur de croissance et excuse à l'inaction.
11h00-11h15	Pause-café
11h15-14h00	<b>2 – La Genèse du Contrôle de Gestion</b> 2.1 Les préalables du Contrôle de Gestion et sa place dans la structure de l'entreprise, 2.2 L'adaptation du Contrôle de gestion au contexte économique difficile, 2.3 Les compétences du Contrôleur de Gestion (profil, compétences critiques, coaching), 2.4 Les nouveaux défis du Contrôle de gestion, 2.5 Les variables d'ajustement: Ventes, Achats, RH, Leviers Budgétaires, . . .
14h00	Déjeuner

## JOURNEE DU 06 SEPTEMBRE

<b>09h00-11h00</b>	<b>3 - Les Outils du Contrôle de Gestion</b> 3.1 Le Système de gestion budgétaire, 3.2 Les nouveaux tableaux de bord, 3.3 La comptabilité analytique, 3.4 Les études économiques, 3.5 Le système d'information.
<b>11h00-11h15</b>	<b>Pause-café</b>
<b>11h15-14h30</b>	<b>4 – Le Système de Gestion Budgétaire : Les Meilleures Pratiques</b> 4.1 Structuration de l'information Budgétaire, 4.2 Les Méthodes des Prévisions, 4.3 Le Processus d'élaboration du Budget, 4.4 Le Processus de Suivi Budgétaire, 4.5 Le Tableau de Bord de Suivi Budgétaire, 4.6 Les principes des nouveaux modèles de gestion budgétaire.
<b>14h00</b>	<b>Déjeuner</b>

## JOURNEE DU 07 SEPTEMBRE

<b>09h00-11h00</b>	<b>5 - La Veille Stratégique et l'intelligence économique au service du Contrôleur de Gestion</b> 5.1 Les enjeux de la veille Stratégique et de l'intelligence économique, 5.2 Les pratiques de la veille, 5.3 Le projet « Veille », 5.4 Les logiciels de veille et d'alerte.
<b>11h00-11h15</b>	<b>Pause-café</b>
<b>11h15-14h00</b>	<b>6 - Les Nouvelles Problématiques du Contrôle de Gestion</b> 6.1 Les bonnes pratiques Budgétaires (best practices), 6.2 L'optimisation des coûts (cost killing, cost cutting), 6.3 La traque aux Coûts Cachés, 6.4 La guerre au gaspillage invisible, les restrictions budgétaires, 6.5 La Méthodologie Prospective, 6.6 Comment évaluer la performance du Contrôle de Gestion ?  <b>Evaluation du Séminaire</b>
<b>14h00</b>	<b>Déjeuner</b>

