

L'INSTITUT DE FORMATION DE LA BOURSE DE TUNIS



ORGANISE UN SEMINAIRE SUR

LE MANAGEMENT AGILE D'UNPROJET

OUTILS, TECHNIQUES, ROI, CONSEILS PRATIQUES

09 & 10 MARS 2022

HOTEL LAÏCO – TUNIS

Tarif : 1 100 DT/ HT

(Pause café et déjeuner)

(TVA 19%)

SEMINAIRE PONCTUE DE NOMBREUX CAS PRATIQUES

ANIME PAR

**UN EXPERTCONFIRME EN
MANAGEMENT DE PROJET**



www.ifbt.tn



[\(+216\) 71 340 815](tel:+21671340815)



contact@ifbt.tn

OBJECTIFS

A l'issue de cette formation, les participants seraient en mesure de:

- acquérir les méthodes et les outils permettant de piloter d'une manière agile et avec succès un Projet, de prendre des décisions d'arbitrage et de gérer efficacement le Projet au quotidien.
- manager la transformation et Conduire efficacement le Changement induit par le Projet.
- maîtriser les aspects pratiques des principales méthodes agiles.

PUBLIC CIBLE

- Directeurs, Ingénieurs et Responsables projets,
- Responsables de l'organisation et de l'informatique,
- Responsables Métiers: Comptabilité, Finances, Marketing, Monétique, RH, informatique, ... qui sont appelés à piloter ou à contribuer avec succès des projets

FORMATEUR

- Professionnel et Praticien, 29 ans d'expérience particulièrement en Management de Projets, Business Plan, Gestion Budgétaire et Contrôle de Gestion; Directeur dans une Grande Institution Financière,
- Formateur au Centre de Formation de la Profession Bancaire – France (Diplôme ITB – Ecole Supérieure de la Banque - Paris),
- Enseigne la matière Techniques Budgétaires à MBA Contrôle de Gestion de l'IACE / IHEC Bruxelles et le Contrôle de Gestion Bancaire à MBA de l'académie banques et finances,
- Intervient régulièrement pour des organismes de formation en Tunisie et en Algérie sur des thèmes liés à la Gestion des Projets, Business Plan, Innovation, Contrôle de Gestion et Pilotage de la Performance,
- Enseigne aux Ecoles d'ingénieurs et de gestion: Gestion de Projets, Gestion Budgétaire, Rentabilité Economique de l'innovation, Stratégie, Organisation, Contrôle de Gestion, Qualité relationnelle, ...
- Certifié en Gestion de Projets, titulaire de trois mastères (Banques, Gestion, Prospective), d'un Exécutive MBA, Diplôme Etudes Approfondies en Assurance et Certifié enPNL et en Enseignement Virtuel.

PROGRAMME

JOURNEE DU 09 MARS 2022

08H45-09H00	Accueil des Participants
09h00-11h00	1. L'approche Agile <ul style="list-style-type: none">• L'opportunité de l'approche agile• La manifeste Agile et les leviers de réussite• Piloter le Projet par les visuels• Les nouveautés de 2021 2. Etudier, Préparer et Valider le Projet <ul style="list-style-type: none">• Analyser Stratégiquement le Projet• Les causes d'échec les plus fréquentes et les solutions possibles• Etudier la Rentabilité et l'Opportunité d'un Projet• Analyser et Prévenir les risques d'un Projet• La gouvernance Agile d'unProjet Etude d'un Cas 1
11h00-11h15	Pause-café
11h15-14h00	3. Organiser et Planifier un Projet <ul style="list-style-type: none">• Jalonner un Projetet construire un planning pertinent• Analyser Fonctionnellement le Projet• Rédiger efficacement le cahier des charges• Les Achats Projets 4. Piloter l'avancement du Projet <ul style="list-style-type: none">• Organiser et mener à bien les réunions du Projet• Informer et rassurer les décideurs et parties prenantes• Manager et Coacher efficacement l'équipe Projet• La Gestion du Changement Etude d'un Cas
14h00	Déjeuner

JOURNEE DU 10 MARS 2022

09h00-11h00	<p>5. Estimer et maîtriser les coûts</p> <ul style="list-style-type: none">• Les méthodes d'estimation• Gestion Budgétaire d'un Projet• Indicateurs de Suivi Budgétaire d'unProjet• Analyse de la Valeur d'un Projet <p>6. Maîtriser l'avancement physique et les délais</p> <ul style="list-style-type: none">• Assurer le Suivi des fournisseurs• Analyser l'avancement, anticiper,faire preuve d'agilité• Assurer le suivi des Risques• Tableaux de Bord d'un Projet
11h00-11h15	Pause-café
11h15-14h00	<p>7. Zoom sur la méthode SCRUM</p> <ul style="list-style-type: none">• Les leviers de réussite• La Gestion Agile d'un Projet avec SCRUM• L'animation de la Rétrospective• La Capitalisation des Connaissances d'un Projet <p>Etude d'un Cas</p>
14h00	Déjeuner

