

L'INSTITUT DE FORMATION DE LA BOURSE DE TUNIS



ORGANISE UN SEMINAIRE SUR

**LA GESTION BUDGETAIRE :
ELABORATION ET NEGOCIATION DES BUDGETS**

SEMINAIRE PONCTUE DE NOMBREUX CAS PRATIQUES

01 & 02 DÉCEMBRE 2021

IFBT – TUNIS

Tarif : 650 DT/ HT

(TVA 19%)

ANIME PAR

UN EXPERT EN GESTION BUDGETAIRE

Professionnel et Praticien dans une grande banque de la place



www.ifbt.tn



(+216) 71 340 815



contact@ifbt.tn

OBJECTIFS

- Maîtriser les nouveaux enjeux et défis de la gestion budgétaire,
- Optimiser le Processus Budgétaire,
- Acquérir les outils nécessaires pour l'élimination du gaspillage et la mise en œuvre des restrictions budgétaires qui s'imposent,
- Améliorer l'organisation de la fonction budgétaire

PUBLIC CIBLE

Directeurs Financiers; Responsables Budgétaires et Cadres et Collaborateurs impliqués dans le processus de gestion budgétaire ou la mise en œuvre de projets de maîtrise des coûts..

FORMATEUR

- Professionnel et Praticien de la Banque, 29 ans de Gestion Budgétaire et de Contrôle de Gestion,
- Directeur dans une Grande Institution Financière,
- Formateur au Centre de Formation de la Profession Bancaire – France (Diplôme ITB – Ecole Supérieure de la Banque - Paris),
- Enseigne la matière Techniques Budgétaires à MBA Contrôle de Gestion de l'IACE / IHEC Bruxelles et la matière Contrôle de Gestion Bancaire à MBA de l'académie banques et finances,
- Intervient régulièrement pour des organismes de formation en Tunisie et en Algérie sur des thèmes liés au Contrôle de Gestion et Pilotage de la Performance,
- Enseigne aux Ecoles d'ingénieurs et Ecoles de gestion: Gestion Budgétaire, Rentabilité Economique de l'innovation, Stratégie, Structure, Organisation et Contrôle de Gestion, Gestion de Projets, Qualité relationnelle, ...
- Titulaire de trois mastères (Banques, Gestion et Prospective), d'un Exécutive MBA, du Diplôme des Etudes Approfondies en Assurance, Certifié en PNL et en Enseignement Virtuel.

PROGRAMME

JOURNEE DU 01 DECEMBRE 2021

08H45-09H00	Accueil des Participants
09h00-11h00	<p>1 - Le Contexte économique</p> <ul style="list-style-type: none">1.1 Les défis de la complexité et de l'incertitude,1.2 La pression des objectifs et des résultats,1.3 L'impératif de l'efficacité et de l'amélioration de la performance, <p>2 - Les Préalables d'un système de gestion budgétaire</p> <ul style="list-style-type: none">2.1 Une réflexion à froid incontournable,2.2 Les préalables organisationnel, technologique...2.3 L'articulation des Budgets. <p>Exercices / Activités.</p>
11h00-11h15	Pause-café
11h15-14h30	<p>3 - Le Budget et le Plan stratégique</p> <ul style="list-style-type: none">3.1 Une ligne directrice pour créer de la valeur,3.2 La contractualisation des objectifs,3.3 Court terme ou long terme? <p>4 - L'information budgétaire</p> <ul style="list-style-type: none">4.1 L'organisation des circuits de l'information,4.2 Les besoins en pilotage et en reporting,4.3 Les Tableaux de Bord Budgétaires. <p>Exercices / Activités.</p>

JOURNEE DU 02 DECEMBRE 2021

09h00-11h00	<p>5 - Le Processus d'élaboration Budgétaire</p> <ul style="list-style-type: none">5.1 Etablir des prévisions pour aider les opérationnels dans la prise de décision,5.2 Défendre, argumenter son budget et s'engager,5.3 Anticiper les changements,5.4 Les astuces pour animer le processus budgétaire,5.5 Diffuser les supports budgétaires, <p>6 - Le Processus de Suivi Budgétaire</p> <ul style="list-style-type: none">6.1 Confronter les prévisions et les résultats,6.2 Analyser les écarts et réagir,6.3 Feed-back vers les prévisions,6.4 Les reportings budgétaires. <p><u>Etude de Cas</u></p>
11h00-11h15	Pause-café
11h15-14h30	<p>7- Vers de Nouveaux Modèles de Gestion Budgétaire</p> <ul style="list-style-type: none">7.1 Les faiblesses du processus budgétaire traditionnel,7.2 Les dysfonctionnements du processus classique,7.3 Les principes des nouveaux modèles de gestion budgétaire,7.4 Les Bonnes Pratiques de Gestion Budgétaire. <p>8 - L'optimisation des Coûts (cost-killing)</p> <ul style="list-style-type: none">8.1 Diagnostic, Méthodologie et Outils,8.2 Le Cost Manager,8.3 Les Restrictions Budgétaires,8.4 Le Budget à Base Zéro,8.5 D'une logique de moyens à une logique de performance. <p><u>Etude de Cas</u></p> <p>Synthèse du Séminaire</p> <p>Clôture du Séminaire</p>