

L'INSTITUT DE FORMATION DE LA BOURSE DE TUNIS



ORGANISE UN SEMINAIRE SUR

LE MANAGEMENT DES PROJETS

**OUTILS, TECHNIQUES, METHODES AGILES, SCRUM,
MEILLEURES PRATIQUES**

04 & 05 DECEMBRE 2019

SIEGE DE L'IFBT

SEMINAIRE PONCTUE DE NOMBREUX CAS PRATIQUES

Tarif : 800 DT/ HT

(TVA 19%)

ANIME PAR

**UN EXPERT CONFIRME EN GESTION
DE PROJETS DIPOSANT D'UNE RICHE
EXPERIENCCE DANS LE DOMAINE**



www.ifbt.tn



[\(+216\) 71 340 815](tel:+21671340815)



contact@ifbt.tn

OBJECTIFS

A l'issue de cette formation, les participants seraient en mesure de:

- Acquérir les méthodes et les outils permettant de piloter un projet, de prendre des décisions d'arbitrage en connaissance de cause et de gérer les projets au quotidien.
- Manager la transformation et Conduire Efficacement le Changement induit par le projet.
- Maitriser les aspects pratiques des méthodes agiles.

Objectifs pédagogiques:

- Disposer d'une boîte à outils complète du management de projet.
- Développez votre réseau et augmenter votre influence dans le management d'un projet.
- S'entraîner individuellement sur les techniques et outils acquis durant la formation.

PUBLIC CIBLE

- Directeurs, Ingénieurs et Responsables projets,
- Responsables de l'organisation et de l'informatique,
- Responsables Métiers: Comptabilité, Finances, Marketing, Monétique, RH, informatique, ... qui sont appelés à piloter ou à contribuer avec succès dans la gestion de projets

FORMATEUR

- Professionnel et Praticien, 29 ans d'expérience particulièrement en Gestion de Projets, Business Plan, Gestion Budgétaire et Contrôle de Gestion; Directeur dans une Grande Institution Financière,
- Formateur au Centre de Formation de la Profession Bancaire – France (Diplôme ITB – Ecole Supérieure de la Banque - Paris),
- Certifié en Gestion de Projets, titulaire de trois mastères (Banques, Gestion, Prospective), d'un Exécutive MBA, Diplôme Etudes Approfondies en Assurance et Certifié en PNL et en Enseignement Virtuel,
- Enseigne aux Ecoles d'ingénieurs et de gestion: Gestion de Projets, Gestion Budgétaire, Rentabilité Economique de l'innovation, Stratégie, Organisation, Contrôle de Gestion, Qualité relationnelle, ...
- Enseigne la matière Techniques Budgétaires à MBA Contrôle de Gestion de l'IACE / IHEC Bruxelles et le Contrôle de Gestion Bancaire à MBA de l'académie banques et finances,
- Intervient régulièrement pour des organismes de formation en Tunisie et en Algérie sur des thèmes liés à la Gestion des Projets, Business Plan, Innovation, Contrôle de Gestion et Pilotage de la Performance,

PROGRAMME

JOURNEE DU 04 DECEMBRE 2019

08H45-09H00	Accueil des Participants
09h00-11h00	<p>PARTIE 1 – LE MANAGEMENT D’UN PROJET</p> <p>1. Etudier, Préparer et Valider le Projet</p> <ul style="list-style-type: none">• Analyser Stratégiquement le Projet• Les causes d’échec les plus fréquentes et les solutions possibles• Etudier la Rentabilité et l’Opportunité d’un projet• La gouvernance du projet
11h00-11h15	Pause-café
11h15 - 14h30	<p>2. Organiser et Planifier un Projet</p> <ul style="list-style-type: none">• Jalonner un projet et construire un planning pertinent• Analyser Fonctionnellement le Projet• Rédiger efficacement le cahier des charges• Les Achats Projets <p>3. Piloter l’avancement du projet</p> <ul style="list-style-type: none">• Organiser et mener à bien les réunions du projet: lancement, avancement, revue de projet, clôture• Analyser l’avancement, anticiper et réagir à temps en cas de dérive• Informer et rassurer les décideurs et parties prenantes• Manager efficacement l’équipe projet: constitution et animation <p>Etude d’un Cas Réel</p> <p>Evaluation intermédiaire (optionnelle)</p>

JOURNEE DU 05 DECEMBRE 2019

09h00-11h00	<p>PARTIE 2– LES OUTILS ET TECHNIQUES AVANCES DE GESTION D’UN PROJET</p> <p>1. Estimer et maîtriser les coûts</p> <ul style="list-style-type: none">• Les méthodes d’estimation• Budget initial et provisions pour risques et aléas• Calculer la réprévision de coût à la fin du projet <p>2. Maîtriser l’avancement physique et les délais</p> <ul style="list-style-type: none">• Gérer les fournisseurs• Analyser la disponibilité des ressources• Surveiller le chemin critique• Tableaux de bord d'un projet
11h00-11h15	Pause-café
11h15-14h30	<p>PARTIE 3 - REPENSEZ LA GESTION DES PROJETS GRACE AUX METHODES AGILES</p> <p>1. L’approche Agile</p> <ul style="list-style-type: none">• L’opportunité de l’approche agile• Le manifeste Agile et les leviers de réussite <p>2. La Méthode SCRUM</p> <ul style="list-style-type: none">• La Gestion Agile d’un Projet avec SCRUM• Comprendre les comportements face à l'incertitude• La Capitalisation des Connaissances d’un Projet <p>Etude d’un Cas Réel</p> <p>Evaluation définitive (optionnelle)</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Evaluation du Séminaire