

L'INSTITUT DE FORMATION DE LA BOURSE DE TUNIS



ORGANISE UN SEMINAIRE SUR

**LE CONTROLE DE GESTION ET LE PILOTAGE DE
LA PERFORMANCE**

**VEILLE STRATEGIQUE, GESTION BUDGETAIRE, TABLEAUX DE
BORD, CONTROLE DE GESTION AGILE, ...**

SEMINAIRE PONCTUE DE NOMBREUX CAS PRATIQUES

25 & 26 SEPTEMBRE 2018

**HOTEL AFRICA –
TUNIS**

Tarif : 700 DT/ HT

(TVA 19%)

ANIME PAR

**UN EXPERT EN CONTROLE DE GESTION
ET PILOTAGE DE LA PERFORMANCE**



www.ifbt.tn



[\(+216\) 71 340 815](tel:+21671340815)



contact@ifbt.tn

OBJECTIFS

- Maitriser les aspects pratiques de la fonction Contrôle de gestion ainsi que les nouveautés dans cette discipline;
- Elaborer un programme en vue de mettre en place ou d'améliorer les systèmes de Contrôle de Gestion, Gestion budgétaire et Tableaux de Bord avec adaptation au contexte;
- Mettre en place rapidement un dispositif de Veille et d'alerte contre les risques certains ou potentiels et piloter et suivre la performance de l'entreprise.

PUBLIC CIBLE

- Directeurs Financiers, Administratifs, Comptables et du Contrôle de Gestion, ...
- Cadres et Responsables Financiers, Comptables et Administratifs, Contrôleurs, ...
- Cadres concernés par des projets de Contrôle de gestion, Gestion budgétaire, Tableaux de bord et de Veille Stratégique, ...
- Chercheurs et Consultants dans le domaine,...

FORMATEUR

- Professionnel et Praticien de la Banque, 28 ans de Gestion Budgétaire et de Contrôle de Gestion,
- Directeur dans une grande Institution Financière Privée,
- Enseigne la matière Techniques Budgétaires à MBA Contrôle de Gestion de l'IACE / IHEC Bruxelles et la matière Contrôle de Gestion Bancaire à MBA de l'académie banques et finances,
- Intervient régulièrement pour des organismes de formation en Tunisie et en Algérie sur des thèmes liés au Contrôle de Gestion et Pilotage de la Performance,
- Enseigne aux Ecoles d'ingénieurs et Ecoles de gestion : Rentabilité Economique de l'innovation, Stratégie, Structure, Organisation et Contrôle de Gestion, Gestion de Projets, Qualité relationnelle, ...
- Titulaire de trois mastères (Banques, Gestion et Prospective), d'un Exécutive MBA, du Diplôme des Etudes Approfondies en Assurance, Certifié en PNL et en Enseignement Virtuel.

PROGRAMME

JOURNEE DU 25 SEPTEMBRE 2018

08H45-09H00	Accueil des Participants
09h00-11h00	Introduction 1. L'entreprise dans la tourmente: un environnement de plus en plus incertain et risqué 1.1 Les défis de l'incertitude et de la complexité, 1.2 La pression des objectifs et des résultats, 1.3 L'impératif de l'efficacité et de l'amélioration de la performance, 1.4 La crise comme moteur de croissance et excuse à l'inaction.
11h00-11h15	Pause-café
11h15-13h00	2 – La Genèse du Contrôle de Gestion 2.1 Les préalables du Contrôle de Gestion et sa place dans la structure de l'entreprise, 2.2 L'adaptation du Contrôle de gestion au contexte économique difficile, 2.3 Les compétences du Contrôleur de Gestion (profil, compétences critiques, coaching), 2.4 Les nouveaux défis du Contrôle de gestion, 2.5 Les variables d'ajustement: Ventes, Achats, RH, . . .
13h00-14h30	Déjeuner
14h30-17h00	3 - Les Outils du Contrôle de Gestion 3.1 La gestion budgétaire, 3.2 Les nouveaux tableaux de bord 3.3 La comptabilité analytique, 3.4 Le système d'information, 3.5 Les études économiques.

JOURNEE DU 26 SEPTEMBRE 2018

09h00-11h00	4 - Les Tableaux de Bord 4.1 Les principes et la méthodologie pour la construction des tableaux de bord, 4.2 Les tableaux de bord opérationnels Versus les tableaux de bord stratégiques, 4.3 Exploiter réellement les tableaux de bord, 4.4 D'une logique de moyens à une logique de performance.
11h00-11h15	Pause-café
11h15-13h00	5 - La Veille Stratégique et l'intelligence économique au service du Contrôleur de Gestion 5.1 Les enjeux de la veille et de l'intelligence économique, 5.2 Les pratiques de la veille, 5.3 Le projet « Veille », 5.4 Les logiciels de veille et d'alerte.
13h00-14h30	Déjeuner
14h30-17h00	6 - Les Nouvelles Problématiques du Contrôle de Gestion 6.1 Les principes des nouveaux modèles de gestion budgétaire, 6.2 Les bonnes pratiques (best practices), 6.3 L'optimisation des couts (cost killing, cost cutting), 6.4 La traque aux Couts Cachés, 6.5 La guerre au gaspillage invisible, les restrictions budgétaires en période d'austérité, 6.6 La méthodologie Prospective, 6.7 Comment évaluer la performance du Contrôle de Gestion ? ▪ Evaluation du Séminaire